

A close-up, slightly blurred image of a microphone with a blue mesh grille, set against a dark blue background. The microphone is positioned horizontally across the center of the frame.

■ Finale Podiumsdiskussion

**FACHKRÄFTEMANGEL, AUFGABENWACHSTUM UND NEUE ANSPRÜCHE AN BEHÖRDEN**

WIE KANN DIE DIGITALISIERUNG HELFEN MIT DIESEN HERAUSFORDERUNGEN ERFOLGREICH UMZUGEHEN?



■ Zur Podiumsdiskussion

**BITTEN WIR AUF DIE BÜHNE**



**HOCHSCHULE KEHL**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Verwaltung - Gestalten & Entwickeln



**Heidi Schmid**

Dezernentin des  
Gemeindetags Baden-  
Württemberg

Innerer Dienst, Personal,  
Europa, Organisation und  
Digitalisierung



**Andreas Majer**

Komm.ONE

Centerleiter  
Kommunalberatung & Digitale  
Innovation



**Franz Eduard Gruber**

FORCAM GmbH

Gründer und Beiratsmitglied

A woman with long dark hair in a braid, wearing glasses and a white t-shirt, is sitting at a desk in a workshop. She has a thoughtful expression, resting her chin on her hand while looking at a laptop screen. The background is filled with various tools and equipment, suggesting a creative or technical environment. The entire scene is framed by a red border.

- Herausforderungen

# Aufgabenwachstum



■ Herausforderungen

Fachkräftemangel



- Herausforderungen

# Neue Ansprüche